

LD6-19 Capacidad gerencial y éxito empresarial

2 de octubre de 2006

Estimados suscriptores:

En un artículo publicado en febrero 2006 (The link between management and productivity) en The McKinsey Quarterly, se reportan los resultados de un estudio realizado por McKinsey y la London School of Economics sobre el efecto de varios factores en la productividad de las empresas.

El artículo, por Stephen Dorgan, John Dowdy y Thomas Rippin, dice que es un supuesto común el que si una compañía obtiene buenos resultados debe de ser porque tiene buenos gerentes a todos los niveles de la organización. El estudio realizado confirma que el nivel del equipo gerencial es importante para todas las organizaciones. Esto no es una sorpresa, pero es impresionante el grado en que influyen las decisiones de los gerentes en los resultados de la empresa.

El estudio concluyó que la capacidad gerencial es más importante que el sector industrial en el que compite la empresa, que el marco regulatorio en el que opera, o que el país en el que está instalada la empresa (considerando los cuatro países estudiados).

Adicionalmente, los empleados de las empresas mejor manejadas frecuentemente tienen mayor autonomía en la toma de decisiones y solución de problemas, y tienen un mejor balance entre su trabajo y el resto de su vida.

El estudio analizó la relación entre resultados empresariales y capacidad gerencial en más de 700 empresas de tamaño medio en Francia, Alemania, el Reino Unido y los Estados Unidos. El reporte completo está disponible en la página de la London School of Economics: <http://cep.lse.ac.uk>.

Siendo la toma de decisiones acertadas una de las capacidades claves que deben de tener los gerentes a todo nivel, considero que este reporte es relevante para quienes estamos interesados en la disciplina de Análisis de Decisiones.

Adicionalmente, si creemos los resultados del estudio, la mejor manera de hacer competitivos a nuestras empresas y países es desarrollar alta capacidad gerencial.

Reciban un cordial saludo.

Roberto Ley Borrás

La Lista de Correo Electrónico de Análisis de Decisiones tiene el propósito de mantener a sus suscriptores informados acerca de las tendencias y aplicaciones del Análisis de Decisiones. Más información sobre Análisis de Decisiones en: <http://decidir.org/>
Si desea suscribirse a este servicio envíe un mensaje a ListaDecision(at) decidir.org escribiendo "Suscribir a ListaDecisión" en Asunto, y proporcione su nombre y afiliación (universidad, empresa o actividad) en el texto del mensaje. Este servicio es sin costo para los suscriptores.
D.R. ©2007 sobre los comentarios por Roberto Ley Borrás.